

Tilsynsrapport – Socialtilsyn Midt

Tilsynstype: Driftsorienteret tilsyn

Område: Sociale tilbud

Praktiske oplysninger

Tilsynsrapporten indeholder socialtilsynets bedømmelse og vurdering af om tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet og samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse, jf. §§ 6 og 12-18 i Lov om socialtilsyn.

En del af oplysningerne i tilsynsrapporten skal, jf. § 22 i Lov om socialtilsyn, fremgå af Tilbudsportalen. Disse oplysninger er markeret med *

Socialtilsynets bedømmelse af kvaliteten foretages med udgangspunkt i kvalitetsmodellens kriterier og indikatorer ved hjælp af en 5- trins skala jf. § 6 i Lov om socialtilsyn. Kvalitetsbedømmelsen indgår i en kvalitetsvurdering, hvor socialtilsynet, afhængig af tilbudstype og målgruppen, har mulighed for at inddrage andre relevante forhold, der ligger inden for de 7 temaer, men som ikke er indeholdt i indikatorer og kriterier.

Socialtilsynet indhenter og vurderer endvidere øvrige oplysninger, der har betydning for godkendelsen, herunder økonomiske og organisatoriske forhold jf. §§ 12-18 i Lov om socialtilsyn. Oplysningerne indgår i vurderingen af, om tilbuddet samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse.

Tilsynsrapporten og konklusionerne heri indgår i socialtilsynets feedback og opfølgning i forhold til tilbuddet.

For tilbud med flere afdelinger udarbejdes der én samlet kvalitetsvurdering.

1. Stamoplysninger

*Tilbuddets navn:	Fonden Ulvskov
*Adresse:	Ulvskovvej 29 8300 Odder
*Kontaktoplysninger:	Tlf.: 60144622 E-mail: ulvskov@mail.dk Hjemmeside: www.ulvskov.dk
*Tilbudstyper:	§ 66, stk. 1, nr. 5 (almindeligt socialpædagogisk opholdssted)
*Målgrupper:	18 til 23 år (stressbelastning, selvskadende adfærd, udadreagerende adfærd, andet socialt problem)

	12 til 18 år (seksuelt overgreb, voldeligt overgreb, selvskadende adfærd, udadreagerende adfærd)
	18 til 23 år (opmærksomhedsforstyrrelse, angst, depression, personlighedsforstyrrelse)
	18 til 23 år (omsorgssvigt, seksuelt overgreb, voldeligt overgreb, selvskadende adfærd)
	12 til 18 år (angst, depression, personlighedsforstyrrelse, tilknytningsforstyrrelse)
	12 til 18 år (opmærksomhedsforstyrrelse, stressbelastning, omsorgssvigt, andet socialt problem)
	til år ()
Pladser i alt:	7
Tilsynsrapporten er udarbejdet af:	Keld Sparvath Sørensen (Socialtilsyn Midt)
Dato for tilsynsrapport:	04-03-2016

2. Samlet vurdering (jf. § 6 og 12-18 i Lov om socialtilsyn)

*Samlet vurdering:	<p>Ulvskov er godkendt til 7 unge i alderen 12-18 år, hvor der samtidig er mulighed for efterværn indtil de unge er fyldt 23 år.</p> <p>De unge er kendetegnet ved, at de der har behov for støtte, forståelse og afklaring af følelsesmæssige og sociale problemer, samt hjælp til en mere positiv udvikling.</p> <p>Det er Tilsynets samlede vurdering, at Fonden Ulvskov stadig opfylder betingelserne jf. lov om socialsyn § 6. Tilbuddet fremstår som et veldrevet og velorganiseret tilbud, hvor der er fokus på udvikling af pædagogikken og pædagogiske tiltag.</p> <p>Tilsynet konstaterer under det uanmeldte besøg, at alle de unge er i uddannelse, beskæftigelse eller andre aktiviteter på det tidspunkt, hvor Tilsynet møder op i tilbuddet. Tilsynet vurderer, at</p>
---------------------------	---

	<p>tilbuddet har fokus på at understøtte de unges tilknytning til uddannelse og beskæftigelse, ud fra den enkeltes ønsker og behov. Tilbuddet beskriver, at der er unge, som pt. ikke har et uddannelses eller beskæftigelsestilbud, hvilket bunder i at de unge, har så store sociale og personlige problemer, at det for nuværende står i vejen for beskæftigelse. hvilket understøttes af de tilbagemeldinger, som Tilsynet får fra medarbejder, leder og de unge. Det er Tilsynets vurdering, at de unges deltagelse i uddannelse og beskæftigelse vægtes højt og at der løbende følges op de unges udvikling i den henseende.</p> <p>Tilsynet møder medarbejder og unge, der er imødekommende og fortællende. Der observeres en omsorgsfuld tone mellem medarbejderne og de unge, hvor der gives krammer til de unge. Tilsynet møder kompetente medarbejder i tilbuddet, der har erfaring og kompetencer i forhold til målgruppen, samt har en tilgang til de unge, som understøtter tilbuddet metodiske tilgange. Medarbejderne virker anerkendende og respektfulde i deres måde, at tale om og til de unge på.</p> <p>Det er vurderingen, at tilbuddet er i en positiv udvikling, hvor der er faglig opmærksomhed og udvikling, samtidig med at der holdes fast i de værdier der kendetegner Ulvskov.</p> <p>Tilbuddet har på nuværende tidspunkt fuld belægning, men har en ung som inden så længe skal flytte i egen bolig. Det er vurderingen, at de unge hører til målgruppen. Det vurderes samtidig, at tilbuddet har en ung, hvis problematikker er så dominerende, at det kan være vanskelig for tilbuddet at rumme vedkommende</p> <p>Samlet set vurderer Tilsynet, at tilbuddet er i en positiv og løbende udvikling.</p>
*Afgørelse:	Godkendt
Opmærksomhedspunkter:	

3. Oplysninger om datakilder

Dokumenter:	Pædagogiske handle og udviklingsplaner Status rapporter
-------------	--

	Status notat vedr. borger Referat fra bestyrelsesmøder Beboer liste Kommunale handleplaner Personale oversigt.
Observation	Tilsynet fik fremvist de fysiske rammer Under tilsynet var Tilsynet observerende på samspillet mellem medarbejderne og de unge.
Interview	Interview af to medarbejder (en fast ansat medarbejder og en vikar) Interview af en ung Efter tilsynsbesøg var der telefoniske dialog med leder
Interviewkilder	Beboere Ledelse Medarbejdere

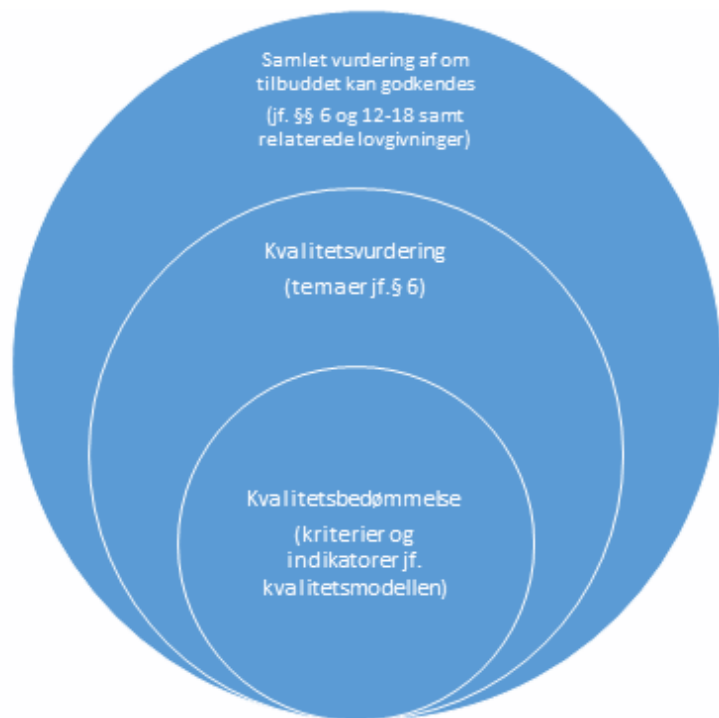
4. Oplysninger om tilsynsbesøg

Dato	03-02-2016
Oversigt over tilsynsbesøg	03-02-16: Ulvskovvej 29, 8300 Odder (Uanmeldt)
Tilsynskonsulenter	Annie Lehim Laursen
	Keld Sparvath Sørensen
Afdelinger	

<p>Besøgstype</p>	
<p>Særligt fokus på udvalgte temaer, kriterier eller indikatorer</p>	<p>Der har under det uanmeldt besøg været fokus på temaerne omkring uddannelse/beskæftigelse, selvstændighed/relationer, og fysiske rammer. Der kan være elementer i andre temaer, der har været berørt, hvor det er tilføjet input uden, at det har haft indflydelse på den vurderingen eller bedømmelsen.</p> <p>Der gøres opmærksom på, at bedømmelser og vurderinger fra indikator, kriterier og temaer, der ikke har været berørt, bliver overført fra seneste tilsynsrapport. Der kan således være forskelle i skrivestil, eksempelvis i forhold til hvordan borgerne/de unge benævnes.</p>

5. Bedømmelse og vurdering af kvalitet (jf. § 6 i Lov om socialtilsyn)

Nedennævnte figur illustrerer tre centrale elementer, der indgår i socialtilsynets vurdering af hvorvidt tilbuddet har fornøden kvalitet og samlet set fortsat opfylder betingelserne for godkendelse. Dette afsnit omhandler bedømmelse og vurdering af kvalitet.



Samlet vurdering af om tilbuddet kan godkendes: For at kunne træffe en afgørelse indhenter og vurderer Socialtilsynet øvrige oplysninger, der har betydning for fortsat godkendelse, herunder oplysninger om økonomiske og organisatoriske forhold jf. Lov om socialtilsyn (§§12-18) samt relaterede lovgivninger fx Lov om social service, retssikkerhedsloven m.m.

Kvalitetsvurdering: Socialtilsynet laver en samlet vurdering af kvaliteten ud fra kvalitetsmodellens syv temaer (§6). I den samlede vurdering af om tilbuddet fortsat har den fornødne kvalitet, kan det være relevant at inddrage forhold, der falder inden for de 7 temaer, men som ikke er indeholdt i kvalitetsmodellens kriterier og indikatorer.

Kvalitetsbedømmelse: Socialtilsynet bedømmer tilbuddet ud fra kvalitetsmodellens kriterier og indikatorer.

- 5.1 Kvalitetsmodellen

I kvalitetsmodellen er både 'Gns. bedømmelse' på temaniveau og 'Bedømmelse' på indikatorniveau angivet på følgende skala:

- 5. i meget høj grad opfyldt.
- 4. i høj grad opfyldt.
- 3. i middel grad opfyldt.
- 2. i lav grad opfyldt.
- 1. i meget lav grad opfyldt.

Vurderingen af temaerne bygger på kvalitetsbedømmelsen, og der kan, afhængigt af tilbudstype og målgruppe, inddrages andre relevante forhold, som ikke er indeholdt i kvalitetsmodellens indikatorer.

Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
<p>*Uddannelse og beskæftigelse</p>	<p>4,3</p>	<p>Det er Tilsynets vurdering, at tilbuddet i samarbejde med de unge opstiller konkrete mål for deres skolegang, uddannelse eller beskæftigelse. Tilbuddet har fokus på, at de unge har et tilbud i form af skolegang eller beskæftigelse, hvor medarbejderne i samarbejde med de unge afsøger ønsker og muligheder.</p> <p>Medarbejderne søger at støtte de unge i at fastholde tilknytning til skole og uddannelse. Tilbuddet indgår i dialog med uddannelses stederne omkring den enkelte ung, hvor de afsøger andre muligheder, hvis uddannelsen ikke matcher vedkommendes muligheder.</p> <p>Det er Tilsynets vurdering, at den overvejende del af de unge er i undervisningstilbud, uddannelse eller beskæftigelse. Tilbuddet har redegjort for, hvilken skolegang, uddannelse eller beskæftigelse de enkelte unge er tilknyttet, hvor det fremgår at de fleste de unge er tilknyttet et tilbud, ud fra den enkeltes forudsætninger og muligheder. Uddannelses og</p>	

	<p>beskæftigelses forløbene er individuel tilrettes, med fokus på at matche den enkelte.</p> <p>Der er to unge, som på nuværende tidspunkt ikke er i uddannelse/beskæftigelse, hvilket har baggrund i de unges sociale og personlige problemer, der fylder så meget i deres liv, at de skal behandles forud for tilknytning til uddannelse/beskæftigelse</p> <p>Interview med ung underbygger, at beboerne er i uddannelse eller beskæftigelse, samt at det er en forventning i tilbuddet, at de unge deltager i dette.</p>	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Uddannelse og beskæftigelse</i>	
Kriterium 01: Tilbuddet støtter borgerne i at udnytte deres fulde potentiale i forhold til uddannelse og beskæftigelse	<p>Tilbuddet understøtter samlet set de unges deltagelse i beskæftigelse eller uddannelse, hvilket ligger i tilbuddets tankegang og værdisæt. Medarbejderne støtter de unge ud fra individuelle forudsætninger eksempelvis i komme op om morgenen, deltage i samtaler på skolen, samarbejde med PPR i forhold til matchning, afsøge mulighederne i samarbejde med de unge mv.</p> <p>Tilbuddet styrker de unges muligheder for, at gennemfører et skoleforløb/uddannelse. Modsat kan de have psykiske og sociale begrænsninger, der kan stå i vejen for en almindelig skolegang og deltagelse i almindelig skoleforløb. Tilbuddet afdækker i samarbejde med bl.a. PPR, UU vejleder, hvilket skoletilbud der er det bedste for den enkelte.</p> <p>Tilbuddet er opmærksom på, at en vigtig forudsætning for, at bryde den sociale arv, er at de unge får en skolegang og uddannelse, der kan hjælpe dem til en tilknytning til arbejdsmarkedet. Tilsynet vurderer, at medarbejderne og leder har et netværk af arbejdspladser, der kan imødekomme de unges behov og udfordringer, således at de unge hurtigt sikret et tilbud.</p>	

Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Uddannelse og beskæftigelse</i>
Indikator 01.a: Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete mål for borgernes skolegang, uddannelse eller beskæftigelse, og der følges op herpå	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Det er Tilsynets bedømmelse, at indikator i høj grad er opfyldt. I bedømmelsen lægger der vægt på, at medarbejderne, leder og ung beskriver, at der i samarbejde med den unge opstiller konkrete mål for de unges skolegang, uddannelse eller beskæftigelse. Tilsynet lægger vægt på, at tilbuddet har fokus på at de unge har et tilbud i form af skolegang eller beskæftigelse, hvor de i samarbejde med de unge afsøger ønsker og muligheder.</p> <p>I dialogen med de unge, medarbejderne og leder fornemmer Tilsynet, at de unges tilknytning til arbejde/uddannelse vægtes højt og at holdningen i tilbuddet, er at de unge skal have et beskæftigelses eller uddannelses tilbud. Der lægges vægt på, at medarbejderne er opsøgende og afsøgende i forhold til de unges muligheder, hvor udgangspunktet er deres ønsker og håb.</p> <p>Tilsynet lægger ligeledes vægt på, at medarbejderne indgår aftaler med de unge om, hvordan de skal støttes i at fastholde tilknytning til skole og uddannelse. Tilbuddet indgår i dialog med uddannelses stederne omkring den enkelte, hvor de også afsøger andre muligheder, hvis uddannelsen ikke matcher de unges muligheder.</p> <p>En ung fortæller at vedkommende har afprøvet forskellige uddannelser og beskæftigelser, hvor tilbuddet har været behjælpelig med at finde frem til det rette, hvilket hun er glad for.</p> <p>I statusrapporter og pædagogiske handleplaner beskrives de unges tilknytning til uddannelse og beskæftigelse, samtidig med at der opstilles mål, eksempelvis i forhold til gennemførelse af 9 kl. skolegang.</p> <p>Tilsynet bedømmer ud fra tilsendte dokumenter, at målene er beskrevet overordnet, hvor tilbuddet med fordel kan arbejde på, at gøre målene mere konkrete og med tydelige delmål, samt sikre løbende evaluering af målene.</p> <p>I tilsynsrapporten fra 2015 skrives der: Pårørende oplever, at medarbejderne støtte op omkring datterens skolegang. Tilbuddet fandt således også beskæftigelse til datter i en periode, hvor hun ikke kunne komme i gang med skolegang. Vedkommende har efterfølgende beholdt dette som fritidsbeskæftigelse.</p>
Indikator 01.b: Borgerne er i undervisningstilbud, uddannelse,	4 (i høj grad opfyldt)	Tilsynet bedømmer, at indikator i høj grad er opfyldt, I bedømmelsen lægges vægt på, medarbejder og leder beskriver, at fem ud af syv, har et uddannelses eller beskæftigelsestilbud. De øvrige to har

beskæftigelse, beskyttet beskæftigelse, eller dagtilbud i form af aktivitets- og samværstilbud		<p>haft et beskæftigelse eller uddannelsestilbud, men har på nuværende tidspunkt personlige problemer, således at de ikke kan magte uddannelses eller beskæftigelse.</p> <p>I bedømmelsen lægges der tidlige vægt på, at en ung beskriver, at vedkommende er ved at gennemføre 9. klasses skolegang, hvor hun beskriver, at medarbejderne understøtter, at hun holder fast i skolegangen. vedkommende har ikke haft skolegang forud for ophold på Ulvskov.</p> <p>Bedømmelsen understøttet ligeledes af dokumenter, hvor vedkommendes skolegang og mål for skolegang er beskrevet.</p>	
Indikator 01.c: Børnene/de unge i tilbuddet i den undervisningspligtige alder opfylder undervisningspligten ved at gennemføre et grundskoletilbud med undervisning fra børnehaveklasse til 9. klasse.	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Tilsynet bedømmer, at indikatoren i meget høj grad er opfyldt. Tilsynet lægger vægt på, at tilbuddet understøtter børnenes deltagelse i undervisnings tilbuddet. Der lægges tidlige vægt på, at det vægtes at de unge mennesker deltager i skolegang/beskæftigelse uanset alder, således også de unge i den undervisningspligtige alder. Dette understøttes ligeledes af fremsendte dokumenter, hvor tilknytning til 9. klasse beskrives for en ung.</p>	
Indikator 01.d: Børnene/de unge i tilbuddet har et stabilt fremmøde i deres undervisningstilbud, uddannelsestilbud eller beskæftigelse. Medfølgende børn på voksentilbud er i dag- eller undervisningstilbud	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Det er Tilsynet bedømmelse, at indikatoren i middel grad er opfyldt. Tilbuddet redegør for, at de har fokus på at fastholde en stabil tilknytning og fremmøde i uddannelse/beskæftigelse. Medarbejder beskriver, at tilbuddet har et tæt samarbejde med uddannelses institutionerne/arbejdspladser, hvor medarbejderne modtager sms, hvis en ung er udeblevet eller er gået før tiden.</p> <p>Tilbuddet beskriver hvordan de følger de unges fravær via et afkrydsningssystem. Tilsynet lægger vægt på, at tilbuddet aktivt forsøger at understøtte de unges deltagelse i undervisningstilbud eller beskæftigelse, eksempelvis igennem kørsel til skole, samt løbende har dialog med skoler og arbejdspladser.</p> <p>Modsat beskriver tilbuddet at de unge har en del fravær fra undervisningstilbud og beskæftigelse, hvilket kan være grundet de unges sociale udfordringer, herunder også misbrug.</p>	
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Selvstændighed og relationer	4	Det er Tilsynets vurdering, at tilbuddet arbejder aktivt i at udvikle de unges selvstændighed, sociale	

	<p>kompetencer og relationer. Tilbuddet lægger vægt på, at de unge har aktiviteter udenfor tilbuddet, hvor de deltager i det omkringliggende samfund via uddannelse, arbejde, fritidsaktiviteter. Tilbuddet understreger at de unge har kontakt til venner, netværk og familie.</p> <p>Tilbuddet beskriver, hvordan de i forhold til målgruppen og deres problematikker, er opmærksom på de venner og bekendtskaber som de etablerer kontakt til, da det kan have en uheldig indflydelse på de unges trivsel og udvikling, samt kan være med til fastholde deres problemer.</p> <p>Tilbuddet og de unge udtaler samlet set, at de pårørende og venner har rig mulighed for kontakt til de unge. Tilbuddet har beskrevet politik omkring forældresamarbejde, hvor de som udgangspunkt virker understøttende i kontakten. Som beskrevet ovenfor kan, der af hensyn til den unges udvikling og trivsel ske begrænsning i kontakten til familien.</p> <p>Tilsynet oplever, at tilbuddets pædagogiske metoder og tilgange virker understøttende i forhold til at udvikle de unges sociale kompetencer og evnen til at indgå i sunde relationer.</p>	
--	--	--

Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Selvstændighed og relationer</i>	
Kriterium 02: Tilbuddet styrker borgernes sociale kompetencer og selvstændighed	<p>Samlet set vurderer Tilsynet, at tilbuddet set i forhold til målgruppen aktiv arbejdet på at styrke de unges sociale kompetencer, samt understøtter de unges selvstændighed.</p> <p>Tilbuddet beskriver jf. indikator 2a., at der i deres pædagogiske tilgang er fokus på at de unges samspil med de andre unge i tilbuddet, hvor medarbejderne aktivt understøtter en god tone og dialog imellem de unge. I statusrapporter og udviklingsplaner beskrives de unges sociale kompetencer og der opstilles mål for udvikling.</p> <p>Medarbejderne og ledelsen beskriver at de unge har venskaber og netværk udenfor tilbuddet. Igennem dialogen og statusrapporter fremgår det ligeledes, at venskaberne kan være af negativ karakter og kan være med til at fastholde den unge i en eventuelt misbrugsproblematik.</p> <p>Tilsynet vurderer at det i kraft af de unges sociale problemer, kan være relevant at sætte grænser for de unges sociale udfoldelser udenfor tilbuddet.</p>	
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Selvstændighed og relationer</i>
Indikator 02.a: Tilbuddet opstiller i samarbejde med borgerne konkrete, individuelle mål for borgernes sociale kompetencer og selvstændighed, og der følges op herpå	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Tilsynet bedømmer, at indikatoren i høj grad er opfyldt. I bedømmelsen lægger Tilsynet vægt på, at medarbejderne og leder beskriver, hvordan de er opmærksomme på at understøtte de unges sociale kompetencer og selvstændighed igennem dialogen og samspille med de unge. Medarbejderne beskriver, at de i relationen fungerer som rollemodeller og spejler de unges samvær, eksempelvis i forhold til kommunikation med de andre unge, venner, pårørende mv.</p> <p>Der lægges tidlige vægt på, at tilbuddets metoder, faglige tilgange og fysisk indretning, herunder opdeling i to mindre grupper, på flere måder har fokus på at styrke de unges sociale færdigheder. Medarbejderne har generelt en anerkende tilgang til de unge. De unge har ligeledes forpligtigelser ind i fællesskabet, eksempelvis omkring madlavning, rengøring mv., hvor igennem der også sker en opkvalificering af de sociale kompetencer.</p>
Indikator 02.b: Borgerne indgår i sociale relationer, fællesskaber og netværk i det omgivende samfund	2 (i lav grad opfyldt)	<p>Det er Tilsynets bedømmelse, at indikatoren i lav grad er opfyldt. I bedømmelsen lægger Tilsynet vægt på medarbejder og leder beskriver at de unge ikke har en speciel tilknytning eller sociale relationer i det omgivende samfund. Medarbejder beskriver, at der er daglige indkøbsture til Odder og at de unge har kort til fitness center i Odder.</p> <p>Medarbejder og leder beskriver, at tilbuddet tidligere havde åbent hus for familier, naboer og</p>

		<p>samarbejdspartner, men at det udelukkende er familierne, som der er åbent hus for nu, da det andet ikke var hensigtsmæssigt for de unge og familierne.</p> <p>I bedømmelsen lægges der vægt på, at medarbejderne og leder løbende afsøger de unges ønsker for at deltage i lokalsamfundet, eksempelvis via fritidsaktiviteter, men at interessen kan være meget varierende.</p>
Indikator 02.c: Borgerne har med udgangspunkt i deres ønsker og behov herfor kontakt til og samvær med deres familie og netværk i dagligdagen	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Tilsynet bedømmer, at indikatoren i meget høj grad er opfyldt. Igennem dialog med de unge, medarbejder og leder bliver der enstemmigt givet udtryk for at de unge i vid udstrækning og ud fra egne behov har mulighed for kontakt til pårørende og netværk.</p> <p>I statusrapporter er aftaler vedrørende kontakt til pårørende ligeledes beskrevet, herunder også hvordan medarbejderne understøtter kontakten til eksempelvis forældrene, eksempelvis med hjælp af transport, mulighed for overnatning, telefonisk kontakt mv. I status rapporter og handleplaner er der opstillet mål for de unges kontakt til familie og netværk.</p> <p>Tilsynet lægger vægt på, at tilbuddet har en tydelige beskrevet politik omkring forældresamarbejdet.</p>
Indikator 02.d: Børnene/de unge deltager i fritidsaktiviteter uden for tilbuddet	3 (i middel grad opfyldt)	<p>Det er Tilsynets bedømmelse, at indikatoren i middel grad er opfyldt. I bedømmelsen lægges det vægt på, at medarbejderne beskriver, at et mindre antal af de unge har deltage i fritidsaktiviteter og at antallet har været faldende siden sidste tilsynsbesøg.</p> <p>Medarbejderne beskriver, at de unge generelt har svært ved at være i sociale sammenhænge og være en del af en klub. Medarbejderne beskriver ligeledes, at de understøtter de unges fritidsaktiviteter, eksempelvis ved at være deltagende sammen med den unge. De skriver ligeledes, at de løbende afsøger de unges interesser for fritidsaktiviteter, hvor det beskrives at det kan være vanskelig at vurdere de unges motivation for aktiviteten.</p> <p>Tilbuddet har stadig abonnement til fitness klub i Odder til alle de unge.</p>
Indikator 02.e: Børnene/de unge har venskaber uden for tilbuddet	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til i meget høj grad at være opfyldt. I bedømmelsen lægger Tilsynet vægt på, at der igennem dialog med medarbejderne og ledelsen beskrives, at alle de unge har venskaber udenfor tilbuddet, hvor de unge har venskaber igennem de skoletilbud eller beskæftigelse som de deltager i.</p>

		De unge beskriver ligeledes, at de har venskaber udenfor tilbuddet, som de løbende har kontakt til. Under besøget har en ung besøg af sin kæreste, der meget naturligt kommer i tilbuddet og hilser på medarbejderne.
Indikator 02.f: Børnene/de unge har mindst en fortrolig voksen	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i meget højt grad, at være opfyldt. Tilsynet lægger vægt på, at hver ung er tilknyttet to kontaktpersoner, der har løbende samtaler med de unge. Tilbuddet er åben overfor, at andre end kontaktpersonerne kan have et fortrolig forhold til den unge og er åbne overfor, at der kan være væsentligt med skift i kontaktpersoner. Der lægges ligeledes vægt på, at der igennem dialog med de unge bliver givet udtryk for tillid og tryghed ved medarbejderne, hvor en af de unge udtrykker at hun stoler på medarbejderne.</p> <p>Under tilsynet observeres en hjertelig og åben dialog og relation imellem medarbejderne og de unge, som bedømmes at være væsentlig for fortroligheden</p>

Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Målgruppe, metoder og resultater	4	<p>Tilsynet vurderer, at tilbuddet set i forhold til målgruppen, anvender relevante metoder og redskaber, der fører til positive resultater for de unge. Overordnet set tager tilbuddet udgangspunkt i kognitive metoder og tilgange. Tilbuddet inddrager ligeledes NADA, kranio sakral terapi og tankefeltsterapi, hvor tilbuddet vurderer at det hos nogle af de unge har en gavnlig og positiv indflydelse på deres trivsel.</p> <p>Tilbuddet opstiller klare og konkrete mål og delmål for indsatsen, som de halvårligt evaluerer ved statusmøder og statusrapporter. Tilsynet bemærker, at der ikke i udviklingsplaner, fremgår konkrete pædagogiske metoder, men at disse er i sammenhæng med tilbuddet dokumentations system Woodbo. Tilsynet bemærker ligeledes, at der af fremsendt materiale er uklarhed om mål skal fremgå af statusrapporter, hvor tilsynet efterlyser mere ensartethed i systematikken.</p>	<p>Det er tilsynet vurdering, at tilbuddet ikke har procedurer ved håndtering af overgreb af seksuel karakter, samt er tilstrækkelige beskrivende og opmærksom på, hvordan de håndterer situationer forebyggende, eksempelvis i forhold til kæresteforhold o.lign.</p> <p>Tilsynet bemærker, at der ikke i udviklingsplaner, fremgår konkrete pædagogiske metoder, men at disse er i sammenhæng med tilbuddets dokumentations system Woodbo. Tilsynet bemærker ligeledes, at det umiddelbart er uklarhed om mål skal fremgå af statusrapporter, hvor tilsynet efterlyser mere ensartethed i systematikken.</p>

	<p>Tilsynet vurderer, at tilbuddet ud fra målgruppens forudsætninger, aktivt arbejder på at de unge har indflydelse og inddrages i beslutninger omkring sig selv, samt beslutninger i forhold til fællesskabet. Dette understøttes ligeledes igennem dialogen med de unge og pårørende.</p> <p>Tilbuddet metoder og tilgange vurderes, at virke forebyggende i forhold til overgreb og magtanvendelser, hvor tilbuddet har en konfliktnedtrappende tilgang. Tilbuddet beskriver, at de giver de unge mulighed for at undgå konflikter, samt i "fredstid" laver aftaler med unge omkring, hvad der virker bedst i forhold til den enkelte, hvis der skulle opstår konflikter.</p> <p>Medarbejderne er opmærksom på, at påtale adfærd hos de unge, der kan virke seksuelt krænkende eller udfordrende for de øvrige unge eller medarbejderne.</p> <p>Det er tilsynet vurdering, at tilbuddet ikke har procedurer ved håndtering af overgreb af seksuel karakter, samt er tilstrækkelige beskrivende og opmærksom på, hvordan de håndterer situationer forebyggende, eksempelvis i forhold til kæresteforhold o.lign.</p>	
--	--	--

Kriterium	Bedømmelse af kriterium
Kriterium 03: Tilbuddet arbejder med afsæt i en klar målgruppebeskrivelse, systematisk med faglige tilgange og metoder, der fører til positive resultater for borgerne	<p style="text-align: right;"><i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i></p> <p>Opholdsstedet Ulvskov henvender sig til unge i alderen 12-18(18-23), der har behov for støtte, forståelse og afklaring af eventuelle følelsesmæssige og sociale problemer, samt hjælp til en mere positiv udvikling. Tilbuddet henvender sig til unge, der har været udsat for omsorgssvigt af forskellig art. De unge er kendetegnet ved at have én eller flere problemstillinger indenfor følgende områder: -Socialt og følelsesmæssigt -Angst -Depression -Spiseforstyrrelse -ADHD og ADD -Udadreagerende - Indadreagerende -Selvskadende adfærd -Seksuelt krænket -Omsorgssvigtet -Voldsramt -Tilknytningsforstyrrelse.</p> <p>Ulvskov yder endvidere efterværn for de unge (18-23), samt internt og eksternt udslusning (Tilbudsportalen)</p> <p>Af tidligere godkendelse fremgår det, at tilbuddet ikke modtager aktive misbrugere og volds kriminelle. Tilbuddet beskriver ligeledes, at de kan have unge der har dømt til ungdomssanktion i fase 2 og eventuelt fase 3.</p> <p>Det er tilsynets samlede vurdering, at tilbuddet arbejder med udgangspunkt i en klar målgruppebeskrivelse, hvor de også er opmærksomme på, at de ikke kan rumme aktive misbrugere og voldskriminelle. Tilbuddet har unge der har misbrugs problemer, hvor de aktivt understøtter at den unge kommer i misbrugsbehandling.</p> <p>Der ligeledes tilsynet vurdering, at tilbuddet med udgangspunkt i målgruppen anvender relevante faglige tilgange og metoder, der fører til positive resultater for borgerne. Tilbuddet beskriver jf. indikator 3a., at medarbejderne trækker på en bred vifte af tilgange og metoder, der bliver benyttet med udgangspunkt i en individuel vurdering. Overordnet set er der fokus på den kognitive tilgang, hvor forskellige metoder inddrages, hvilket ligeledes er beskrevet i indikator 3a.</p> <p>Ved gennemgang af udviklingsplaner og statusrapporter er det tilsynets oplevelse, at der ikke er en klar fornemmelse af, hvor tilbuddet opstiller mål og delmål af indsatsen, samt at der ikke af udviklingsplaner fremgår konkrete pædagogiske handleplaner. Det er ligeledes tilsynets vurdering ud fra to statusrapporter, at der er forskellige opfattelser af, hvorvidt at mål og delmål skal fremgå af statusrapporter.</p> <p>Som beskrevet i indikator 3b og c. er tilbuddet detaljerede og konkrete i deres mål og delmål. Ovenstående henviser således til ensartethed i udarbejdelsen af dokumentationen, samt at de pædagogiske handlinger synliggøres i sammenhæng med mål og delmål.</p>

Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
Indikator 03.a: Tilbuddet anvender faglige tilgange og metoder, der er relevante i forhold til tilbuddets målsætning og målgruppe	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt. Der lægges vægt på, at tilbuddet har en bred vifte af faglige tilgange og metoder, som tilbuddet individuel tilpasser den enkelte. Tilsynet oplever at der er sammenhæng imellem beskrevne metoder og faglige tilgange blandt medarbejderne og ledelsen. Overordnet set anvender tilbuddet KRAP (Kognitiv, ressourcefokuseret og anerkendende pædagogik) og de redskaber der knytter sig dertil, eksempelvis kolonne skemaer, ressource blomsten mv. Tilsynet har fået fremvist konkrete eksempler på, hvordan tilbuddet anvender redskaberne i dialog med borgerne. Metoden og den faglige tilgang bygger på kognitive metoder, der har fokus på sammenspillet imellem borgernes følelser, tanker og handlinger, samt udviklingsmuligheder i forhold til dette. Det er tilsynet bedømmelse, at metoden virker relevant og tilgængelig for de unge.</p> <p>Tilsynet ligger tidlige vægt på, at medarbejderne anvender individuelle tilgange, tilpasset den enkelte, hvor der ligeledes inddrager NADA, krania sakral terapi og tankefelts terapi, der for nogle har en gavnlig effekt.</p>
Indikator 03.b: Tilbuddet dokumenterer resultater med udgangspunkt i konkrete, klare mål for borgene til løbende brug for egen læring og forbedring af indsatsen	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til i høj grad, at være opfyldt. Tilsynet lægger vægt på, at tilbuddet har indarbejdet systematik og plan for udarbejdelse af udviklingsplaner og statusrapport. Tilbuddet beskriver i fremsendt materiale, at de udarbejder mål og delmål ud fra statusplaner og de kommunale handleplaner, der bliver revideret to gange årligt. Tilbuddet beskriver ligeledes, at der løbende foregår en evaluering af opstillede mål i samarbejde med kontaktpædagog, hvor igennem de unge ligeledes er deltagende i udarbejdelsen af målene.</p> <p>I fremsendte statusrapporter, handle- og udviklingsplaner, er det beskrevet mål og delmål. Tilbuddet har dokumentation system (Woodbo), som medarbejderne beskriver understøtter udviklingsplanerne, set i forhold de enkeltes mål og delmål. Tilsynet bemærker, at der i udviklingsplanernes mål og delmål ikke er tilknyttet pædagogiske handleanvisninger. Igennem dialog med medarbejderne og ledelsen, er tilsynet af den overbevisning, at mål og delmål understøttes af bevidste pædagogiske handlinger, der bare ikke er dokumenteret for tilsynet</p>
Indikator 03.c: Tilbuddet kan dokumentere positive resultater i forhold til opfyldelsen af de mål, de visiterende kommuner har opstillet for borgernes	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt. I bedømmelsen er der lagt vægt på, at der er sammenhæng imellem fremsendt handleplan, tilbuddets udviklingsplaner og statusrapporter. Tilsynet lægger ligeledes vægt på, at tilbuddet har arbejdet aktivt på, at få fremsendt kommunale handleplaner, men at de endnu ikke har modtaget for alle endnu. Tilsynet bedømmer at der er sammenhæng og systematik i kommunale handleplaner og egne udviklingsplaner, der ligeledes</p>

ophold		evalueres løbende.
--------	--	--------------------

Kriterium	Bedømmelse af kriterium		Tema: Målgruppe, metoder og resultater
Kriterium 04: Tilbuddet understøtter borgernes medinddragelse og indflydelse på eget liv og hverdagen i tilbuddet	Det er tilsynets vurdering, at tilbuddet understøtter under hensyn til målgruppens sociale og psykiske udfordringer, at de unge medinddrages og har indflydelse på eget liv og hverdag i tilbuddet jf. indikator 4a og b.		
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Målgruppe, metoder og resultater
Indikator 04.a: Borgerne bliver hørt, respekteret og anerkendt	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Det er tilsynets bedømmelse, at indikatoren er høj grad er opfyldt. Tilsynet lægger vægt på, at tilbuddet har en klar politik og holdning til inddragelse af de unge. Eksempelvis beskriver tilbuddet, at de afholder husmøder en gang om ugen, hvor de unge kommer til orde og være med til at træffe beslutninger, der vedrører deres dagligdag. Referater fra husmøder videregives til personalets møder, hvor spørgsmål drøftes.</p> <p>Igennem dialog med medarbejderne, får til tilsynet indtrykket af en respektfuld dialog mellem de unge og medarbejderne, selvom tonen fra borgerne i nogle tilfælde kan være hård. Tilsynet observerer en omsorgsfuld dialog imellem medarbejderne og de unge, hvor der bliver lyttet til den unge.</p> <p>Tilsynet lægger ligeledes vægt på, at der kan være situationer, hvor medarbejderne eksempelvis træffer en behandlingsmæssigt beslutning, hvor der bliver lyttet til de unge, men at de ikke nødvendigvis får indflydelse på beslutningen.</p> <p>De unge tilsynet har talt med, har tillid til medarbejderne, hvor de også giver udtryk for, at de bliver lyttet til af medarbejderne.</p>	
Indikator 04.b: Borgerne har indflydelse på beslutninger	4 (i høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt. Tilsynet lægger vægt på, at de unge i stor omfang har indflydelse på beslutninger vedrørende sig og hverdagen i tilbuddet. Modsat kan der	

<p>vedrørende sig selv og hverdagen i tilbuddet i overensstemmelse med deres ønsker og behov</p>		<p>være hensyn til de unges sociale udfordringer, hvor tilbuddet opstiller begrænsninger i de unges udfoldelsesmuligheder, eksempelvis hvor meget de må tage ud af huset.</p> <p>Tilbuddet beskriver ligeledes, at tilbuddet har en døgnrytme og aktiviteter, der er sammensat ud fra de unges ønsker og behov, men hvor der kan være individuelle ønsker, som ikke kan tilgodeses. På tilbuddet hjemmeside beskriver tilbuddet deres holdninger og værdier, der som udgangspunkt understøtter de unges indflydelse på egne beslutninger.</p>
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>	
<p>Kriterium 05: Tilbuddet understøtter borgernes fysiske og mentale sundhed og trivsel</p>	<p>Ud fra beskrivelser af indikatorerne 5a, b og c. er det tilsynets samlede vurdering, at tilbuddet ud fra beboernes behov, har fokus på at understøtte de unges fysiske og mentale sundhed og trivsel, Tilsynet vurderer at tilbuddet med forskellige indsatser eksempelvis sundhed, samtaler, aktiviteter mv. har fokus på både de fysiske og psykiske elementer i de unges sundhed og trivsel.</p> <p>Tilbuddet beskriver at de har udfordringer med, at de unge overholder gældende rygelov, da de unge vælger at ryge indendørs. Tilsynet har opfordret tilbuddet til at søge viden omkring, hvordan tilbuddet kan håndtere dette.</p> <p>Af interview og i statusrapport er der beskrevet situation, hvor en af de unge blev udsat for fysiske og psykiske trusler af andre unge i tilbuddet, hvilket har haft indflydelse på vedkommendes trivsel. I tilbuddets indsats er det således vigtigt i forhold til de unges trivsel, at de oplever et miljø, hvor der er fokus på at forebygge og håndtere overgreb af fysisk eller psykisk karakter, herunder inddragelse af relevante fagpersoner.</p>	
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
<p>Indikator 05.a: Borgerne trives i tilbuddet</p>	<p>3 (i middel grad opfyldt)</p>	<p>Indikatoren bedømmes til i middel grad at være opfyldt. Tilsynet lægger vægt på, at de unge som tilsynet har talt for det meste trives i tilbuddet og har et godt forhold til medarbejderne. Tilsynet lægger vægt på, at de unge beskriver en positiv udvikling. En ung beskriver at hun i dag er væsentlig mere bevidst om konsekvenserne af hendes handlinger, vedkommende beskriver ligeledes, at der er sket en stor udvikling siden hun er flyttet ind på Ulvskov</p> <p>Modsat beskriver en ung ligeledes en situation, hvor der har været fysisk overgreb fra andre unge i tilbuddet, der har haft og stadig har indflydelse på vedkommendes trivsel, hvor hun i dag beskriver, at hun stoler ikke på de andre unge i tilbuddet i dag.</p> <p>Medarbejderne og ledelsen beskriver, at kan vurdere de unges trivsel på deres kropssprog, mimik,</p>

		<p>ønsker om at søge kontakt, at de har fritidsaktiviteter mv. Tilbuddet beskriver at de unges trivsel er svingende, afhængig af deres sociale udfordringer eksempelvis i forhold misbrug, kontakt til forældre, skolegang, kontakt til andre unge i tilbuddet mv.</p>
<p>Indikator 05.b: Borgeren har med støtte fra tilbuddet adgang til relevante sundhedsydelse</p>	<p>5 (i meget høj grad opfyldt)</p>	<p>Indikatoren bedømmes til i meget høj grad at være opfyldt. I bedømmelsen lægges der vægt på, at tilbuddet inddrager relevante samarbejdspartner i forhold til borgernes sundhed. Tilbuddet beskriver at alle er tilknyttet lægehus, hvor medarbejderne ud fra de unges behov, tager med til lægebesøg. Typisk vil det være kontaktperson, der understøtter og deltager i kontakt til sundhedsydelse.</p> <p>Tilbuddet har samarbejde med psykolog, der har speciale ungdoms problematikker, hvor de ligeledes ønsker at trække på hende som supervisor. I statusrapporter er der ligeledes beskrevet en tæt forløb/samarbejde med psykiatriske afdelinger.</p>
<p>Indikator 05.c: Tilbuddet har i sin pædagogiske indsats fokus på forhold, som har betydning for borgernes fysiske og mentale sundhed</p>	<p>5 (i meget høj grad opfyldt)</p>	<p>Indikatoren bedømmes til i meget høj grad at være opfyldt. I bedømmelsen lægges der vægt på, at tilbuddet pædagogiske indsats i forhold til de unges fysiske og mentale sundhed, har fokus på og inddrager elementer som kost, rygning, alkohol, fysiske aktiviteter, inddragelse af metoder der understøtter de unges mentale sundhed mv.</p> <p>Tilbuddet har ansat medarbejder der i samarbejde med de unge står for madlavningen. De unge har indflydelse på madplanen, men samtidig er fokus på at maden skal være sund og nærende.</p> <p>Tilbuddet understreger, at tilbuddet følger rygeloven, der gælder for børn- og ungeinstitutioner, dvs. at der ikke må ryges i tilbuddet. De beskriver at dette ikke bliver overholdt af de unge og at der bliver ryget på værelser, hvor medarbejderne oplever at det er en udfordring, at få de unge til at overholde reglerne.</p> <p>Tilsynet lægger vægt på, at tilbuddet i deres pædagogiske indsats har fokus på, at de unge tilbydes en bred vifte af aktivitetstilbud. Således har tilbuddet fra mandag-torsdag tilbud til unge om at deltage i forskellige idræts aktiviteter.</p>
<p>Kriterium</p>	<p>Bedømmelse af kriterium</p>	<p><i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i></p>
<p>Kriterium 06: Tilbuddet forebygger og håndterer magtanvendelser</p>	<p>Det er tilsynets vurdering, at Ulvskov har klare pædagogiske tilgange til, hvordan medarbejderne forebygger at magtanvendelser bliver nødvendigt. Pædagogikken bygger på en konfliktnedtrappende tilgang, hvor holdningen er at medarbejderne hellere trækker sig, fremfor at gå ind i en konfrontation med beboerne.</p>	

	<p>Tilbuddet har i 2014 benyttet privat vagtværn til ransagning af tilbuddet og beboernes værelser. Myndigheden til at foretage ransagninger er placeret hos politiet, hvorved anvendelse af privat vagtværn til ransagning ikke er lovligt. Tilbuddet er blevet informeret om dette, hvilket de ikke var klar over. Det er tilsynets vurdering, at tilbuddet har taget tilbagemeldingen til efterretning.</p> <p>Det er tilsynets vurdering at proceduren for indberetning af magtanvendelserne ikke er blevet fulgt i tilstrækkelig grad og at der ikke inden for rimelig tid er blevet indsendt beskrivelse af magtanvendelse.</p>	
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
Indikator 06.a: Tilbuddets pædagogiske indsats sikrer, at magtanvendelser så vidt muligt undgås	5 (i meget høj grad opfyldt)	<p>Tilsynet bedømmer, at indikatoren i meget høj grad er opfyldt. I bedømmelsen lægges der vægt på, at tilbuddet har en konfliktnedtrappende pædagogik i forhold til beboerne, hvor holdningen er at medarbejderne heller trækker sig, fremfor at gå ind i konflikten når den er på det højeste. Holdningen er at der ikke skal være vindere eller tabere i en konflikt, hvilket sikre at begge partner kan trække sig uden, at nogen taber "ansigt".</p> <p>Ligeledes lægges der vægt på, at medarbejder i samarbejde med beboer laver aftaler i "fredstid" om, hvorledes medarbejderne skal forholde sig, hvis der skulle opstå en konflikt, der i den sidste ende kan medføre magtanvendelse. Aftalerne bliver indskrevet i dagbogssystemet, hvor de er synlige for alle medarbejderne.</p> <p>Medarbejderne og ledelsen har kendskab og viden omkring lovgivningen, som de løbende har oppe på p-møder. Nye medarbejdere bliver introduceret for lovgivningen/reglerne omkring magtanvendelser. Flere medarbejdere har været på konflikt håndteringskursus og en enkelt beboer har tilknyttet coach, der har viden omkring vredes nedtoning.</p> <p>Beboer fortæller at vedkommende ikke har oplevet magtanvendelser i tilbuddet. I forhold til tidligere ransagning af privat vagtværn, oplevede vedkommende, at der var blevet taget kontakt og informeret inden ransagningen. Vedkommende er positiv indstillet overfor forløbet, da der af den vej bliver forebygget, at der er misbrug i tilbuddet. Pårørende er ligeledes positiv overfor ransagningen, som vedkommende ligeledes var blevet informeret om på forhånd.</p>
Indikator 06.b: Tilbuddet dokumenterer og følger op på eventuelle magtanvendelser	3 (i middel grad opfyldt)	<p>Det er tilsynets bedømmelse, at indikatoren i middel grad er opfyldt. Tilsynet lægger vægt på, at tilbuddet har faste procedurer for dokumentation omkring magtanvendelse. Tilsynet lægger ligeledes vægt på, at procedurerne i forhold til konkret magtanvendelse, ikke er blevet fulgt og at</p>

med henblik på løbende læring og forbedring af indsatsen		der ikke inden for rimelig tid er blevet indsendt beskrivelse af magtanvendelse til Socialtilsyn Midt eller betalingskommune.
--	--	---

Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>	
Kriterium 07: Tilbuddet forebygger overgreb	<p>Det er tilsynets vurdering, at tilbuddets pædagogiske tilgange og værdier, virker forebyggende i forhold til overgreb. Medarbejderne er opmærksomme på og påtaler de unges adfærd, hvis den virker grænseoverskridende og uhensigtsmæssigt jf. indikator 7a., hvor de ligeledes er opmærksom på at tage højde for forebygge eventuelle mistanker og misforståelser.</p> <p>Tilbuddet har beskrevet procedurer ved "fysisk overgreb mod medarbejder". Tilsynet mangler beskrivelser omkring, hvordan tilbuddet håndterer og mere aktiv forebygger overgreb i forhold seksuel eller krænkende karakter, mobning, verbale trusler mv.</p> <p>Eksempelvis beskriver tilbuddet en situation, hvor medarbejderne havde mistanke om en unges piges forhold til ældre kæresten, hvor tilsynet savner en mere aktiv beskrivelse af, hvilke tiltag og handlinger tilbuddet havde iværksat.</p> <p>Set i forhold til tilbuddets målgruppe, hvor de unge tidligere kan have været udsat for seksuel overgreb, finder tilsynets det væsentligt, at tilbuddet mere aktivt tage stilling til procedurer og beredskab ved mistanke om dette.</p>	
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Målgruppe, metoder og resultater</i>
Indikator 07.a: Tilbuddets pædagogiske indsats understøtter, at der ikke forekommer overgreb i tilbuddet	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes i høj grad at være opfyldt. Tilsynet lægger i bedømmelsen vægt på, at tilbuddet gennem deres pædagogiske indsats understøtter, at der ikke forekommer overgreb i tilbuddet, hvor tilbuddet ligeledes har fokus på forskellige typer overgreb, og imellem forskellige parter.</p> <p>Medarbejderne fortæller at de er opmærksomme på, hvilke foranstaltninger der kan iværksætte for at forebygge mistanke og misforståelser. Eksempelvis banker medarbejderne altid på boernes på døren, inden medarbejderne går ind på beboernes værelse. Tilbuddet har anskaffet morgenkåber til alle beboerne, således at de forebygger at nogle beboere kan være seksuelt grænseoverskridende i forhold til påklædning. Medarbejderne påtaler beboernes adfærd, hvis det virker grænseoverskridende og uhensigtsmæssigt, hvilket både kan være i forhold til medarbejderne og</p>

		<p>andre beboer.</p> <p>Tilbuddet pædagogiske tilgang bygger på, at være konfliktnedtrappende, hvilket virker forebyggende i forhold til vold og truende adfærd. Beboer fortæller at vedkommende oplever, at medarbejderne er gode til at give hende plads og lade hende gå, hvis hun er vred og ophidset. Medarbejderne tager efterfølgende dialogen med beboeren omkring hændelsen, hvor situationen bliver vendt. Beboer oplever at vedkommende har fået hjælp til at håndtere og forebygge vredesudbrud.</p>
<p>Indikator 07.b: Tilbuddets beredskab i forhold til at forebygge overgreb er tilpasset målgruppen og er kendt af medarbejderne</p>	<p>3 (i middel grad opfyldt)</p>	<p>Indikatoren bedømmes til i middel grad at være opfyldt. Der er i bedømmelsen lagt vægt, at tilbuddet har beskrevet beredskab i forhold til overgreb på medarbejder, fra unge eller forældre, hvor der beskrives konkrete forholdsregler når overgrebet er sket, men at der ikke er beskrevet forholdsregler til at forebygge overgreb. Der lægges ligeledes vægt på, at tilbuddet ikke har beskrevet forholdsregler i forhold til overgreb imellem de unge og overgreb af seksuel/krænkende karakter.</p> <p>Tilsynet har fået fremsendt procedure ved "fysisk overgreb på medarbejder", samt har fået udleveret eksempel på "ambulancebrev". Igennem dialogen med medarbejderne kan de redegøre, hvordan de skal forholde sig, hvis de oplever at der har været overgreb imod en kollega.</p> <p>Tilsynet får ikke igennem dialog med ledelsen, medarbejderne og af fremsendt materiale indtrykket af, at tilbuddet har konkrete forholdsregler for at forebygge overgreb i tilbuddet. I statusrapport beskriver medarbejderne en situation hvor en ung der er mindreårig, har et forhold til en væsentlig ældre kæreste. Tilbuddet beskriver at medarbejderne har samtaler med den unge, hvor de bl.a. kommer ind på, hvordan vedkommende passer på sig selv. Tilsynet kan ikke af det fremsendte materiale eller igennem dialogen med medarbejderne og ledelsen, se at tilbuddet har igangsatte konkrete foranstaltninger for, at forebygge overgreb.</p> <p>I dialog med en ung, kommer det til udtryk, at vedkommende har været udsat for fysisk overgreb fra tre andre unge, samt beskriver hvordan hun har oplevet det efterfølgende forløb, hvor vedkommende ikke oplever at der er blevet taget tilstrækkelig hånd om situationen.</p> <p>Tilbuddet beskriver, hvordan de har håndteret den konkrete situation, hvilket er væsentligt anderledes end den unges oplevelse, hvor de også beskriver overvejelserne omkring en politi anmeldelse.</p>

		<p>Tilsynet savner en mere klare forholdsregler til at forebygge overgreb, hvor der ligeledes beskrives omkring overgreb imellem de unge, samt overgreb af seksuel/krænkende adfærd.</p>
--	--	--

Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Organisation og ledelse	4,2	<p>Det er Tilsynets vurdering, at tilbuddet har en faglig kompetent og ansvarlig ledelse.</p> <p>Leder er set i forhold til målgruppen faglig kompetent og har mange års erfaring som social pædagog. Leder har forud for konstituering været souschef, men har ikke øvrig ledelseserfaring fra tidligere ansættelser. Leder har et ønske om, at tage en lederuddannelse, når tilbuddets økonomi har mulighed for dette.</p> <p>Det er Tilsynets vurdering, at leder er ved at finde sin ledelsesstil, hvor leder har ambition om at sætte faglige forventninger og retninger for tilbuddet og medarbejderne. Leder har forventning om, at tilbuddet skal være i løbende faglig udvikling, hvor hun er opmærksom på, at udvikling sker i forskellig tempo.</p> <p>Leder modtager ikke løbende sparring/supervision, men er opmærksom og opsøgende i forhold til dette. Medarbejderne modtager ligeledes ikke løbende supervision af ekstern supervisor, men inddrager supervisor eller VISO i forhold til konkrete problemstillinger.</p>	Tilsynet vurderer, at tilbuddet skal være opmærksom på behovet for supervision, hvilket både gælder til lederen og medarbejderne.

Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Organisation og ledelse</i>	
Kriterium 08: Tilbuddet har en faglig kompetent ledelse	<p>Det er Tilsynets vurdering, at tilbuddet har en faglig kompetent og ansvarlig leder.</p> <p>Det er Tilsynets vurdering, at den usikkerhed omkring ledelsen, der har kunnet spores under de tidligere tilsynsbesøg, ikke fylder i tilbuddet længere. Det virker således til, at medarbejderne og lederen er kommet ud på den anden side af den turbulente tid.</p> <p>Det er Tilsynets indtryk, at leder er ved at finde sit tilrette i ledelsesrollen og er ved, at finde sin ledelsesstil. Det er vurderingen, at leder har ambitioner for tilbuddet, ikke mindst i forhold til det faglige niveau og faglige udvikling.</p> <p>Leder har igangsat initiativer, der skal sikre mere struktureret og forudsigelighed hverdag omkring ung. Der er ligeledes fokus på, hvorledes tilbuddet skal arbejde med deres dokumentation, bl.a. i gennem deltagelse på kursus for alle medarbejderne. Tilbuddet har ligeledes besluttet at overgå til nyt journaliseringssystem Planner4You.</p> <p>Tilbuddet benytter ikke løbende supervision af ekstern supervisor, men inddrager supervisor/VISO i enkelt sager. Tilsynet vurderer at tilbuddet skal være opmærksom på, hvornår behovet for supervision kan være til stede, både blandt medarbejderne og ledelsen. For uddybning se ligeledes indikator 8b.</p>	
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Organisation og ledelse</i>
Indikator 08.a: Ledelsen har relevante kompetencer i forhold til at lede tilbuddet	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt. I bedømmelsen er lagt vægt på at lederen har faglige kompetencer og erfaringer i forhold til målgruppen. Der er ligeledes lagt vægt på, at lederen har ledelsesmæssig erfaring igennem 1.5 år som souschef på Ulvskov, men at lederen har begrænsede ledelsesmæssig erfaring, set i forhold til det administrative og strategiske opgaver der ligger i funktionen. Lederen har ikke formel leder uddannelse, har selv et ønske om dette, men pt. har tilbuddet ikke økonomi til dette.</p> <p>Lederen er nu blevet fastansat som leder, efter en periode hvor hun var konstitueret leder. Leder er tiltrådt i en periode, der har været turbulent, med udskiftning på ledelses posten. Lederen og medarbejderne fortæller, at der ikke skal tiltræde stedfortræder, men at tilbuddet søger en medarbejder, der kan understøtte lederen i det administrative arbejde, hjælpe med mail, IT mv.</p> <p>Det er tilsynets oplevelse, at lederen har været udfordret i forhold til det administrative, eksempelvis IT, mail system, indberetning på tilbudsportalen mv., hvilket har krævet forholdsmæssigt meget energi fra lederen. Lederen beskriver at hun forhandler med bestyrelsen</p>

		<p>omkring hendes funktionsbeskrivelse og vilkår.</p> <p>Medarbejderne fortæller, at Bettina var deres "julegave ønske", hvor de beskriver lederens store engagement og drivkraft i forhold til tilbuddet. Medarbejderne er opmærksomme på lederens udfordringer set i forhold til administrative, hvor de støtter tanken om hjælp til lederen på denne front. Medarbejderne anerkender lederen for at varetage funktionen igennem en vanskelig tid.</p>
Indikator 08.b: Tilbuddet benytter sig af ekstern faglig supervision eller anden form for sparring for ledelse og medarbejdere	3 (i middel grad opfyldt)	<p>Det er bedømmelsen at indikatoren i middel grad er opfyldt. Leder og medarbejderne beskriver, at de ikke har fast planlagt supervision med ekstern supervisor, men at der har været enkelt sags supervision og i nogle tilfælde samarbejde med VISO. I bedømmelsen lægges der vægt på, at leder forholder sig retten til at få supervision og at medarbejderne har mulighed for individuel sags supervision.</p> <p>Lederen har deltaget i leder netværk med andre leder af lignende botilbud, hvor hun lige nu er afsøgende i forhold til at finde netværk, som hun kan læne sig op. Lederen beskriver at hun modtager meget sparring af bestyrelsen</p> <p>Det er tilsynet oplevelse igennem dialogen, at medarbejderne er gode til at give hinanden faglig sparring og har jævnlige p-møder, hvor de drøfter faglige udfordringer.</p>
Indikator 08.c: Tilbuddet har en kompetent og aktiv bestyrelse	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt. I bedømmelsen er lagt vægt på, at den 8 mand store bestyrelse, har relevante faglige kompetencer og erfaringer, set i forhold til tilbuddets målgruppe. Lederen beskriver at hun har behov for en aktiv bestyrelse, hvor hun har fokus på, at bestyrelsen skal være endnu mere aktiv.</p> <p>Tilsynet har modtaget referater fra bestyrelsesmøder, der understøtter Tilsynets af en aktiv og involveret bestyrelse.</p>
Kriterium	Bedømmelse af kriterium	<i>Tema: Organisation og ledelse</i>
Kriterium 09: Tilbuddets daglige drift varetages kompetent	<p>Samlet se vurderer tilsynet, at tilbuddets daglige drift varetages kompetent og ansvarligt, hvor de unges sikres kontakt til kompetence medarbejdere.</p> <p>Se bedømmelserne i indikator 9a, b og c for uddybning af vurderingen.</p>	

Indikator		Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Organisation og ledelse
Indikator 09.a: Borgerne har i forhold til deres behov tilstrækkelig kontakt til personale med relevante kompetencer		4 (i høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren vurderes i høj grad at være opfyldt. I bedømmelsen lægges der vægt på, at der er ansat ni medarbejder, der har relevante kompetencer og erfaringer med målgruppen og tilbuddets metoder. Tilbuddet understreger, at de som udgangspunkt har ansat pædagogisk personale og medarbejder med relevant erfaring. Af fremsendt materiale er der redegjort for tilbuddets tilknyttede vikarer, hvor der er ligeledes er fokus på faguddannet personale, men med en større variation i faglig baggrund.</p> <p>Medarbejderne og ledelsen beskriver, at de er tilfredse med tilbuddets personale normering. Tilbuddet har sovende nattevagt.</p>	
Indikator 09.b: Personalegennemstrømningen på tilbuddet er ikke på højere niveau end sammenlignelige arbejdspladser		5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til at meget høj grad at være opfyldt. I bedømmelsen lægges der vægt på, at tilbuddet på tilbudsportalen har opgjort personalegennemstrømningen til 0.	
Indikator 09.c: Sygefraværet blandt medarbejderne er ikke på højere niveau i forhold til sammenlignelige arbejdspladser		5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til i meget højt grad at være opfyldt. Tilbuddet har på Tilbudsportalen beregnet sygefravær til 2,5 sygedag pr. medarbejder om året, hvilket er meget lavt set i forhold til sammenlignelige arbejdspladser	
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema		Udviklingspunkter
*Kompetencer	5	<p>Det er tilsynets vurdering, at medarbejderne samlet har relevant viden, uddannelse og erfaring, set i forhold til målgruppen behov, samt tilbuddets anvendte metoder. Medarbejderne har primært en pædagogisk uddannelse, kombineret med erfaring indenfor målgruppen.</p> <p>Tilbuddet arbejder aktivt og har et bredt kendskab til tilbuddets metoder, hvor tilbuddet ligeledes anvender mere specifikke metoder f.eks. NADA som medarbejderne ligeledes har uddannelse til. Det tilsynet vurdering, at medarbejderne fremstår faglig nysgerrige</p>		

		og reflekterende. Tilsynet observerer en tillidsfuld og respektfuld dialog imellem de unge og medarbejderne.	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Kompetencer</i>		
Kriterium 10: Tilbuddets medarbejdere besidder relevante kompetencer i forhold til målgruppens behov og tilbuddets metoder	Tilsynet vurderer, at tilbuddets medarbejdere samlet set har relevant uddannelse, viden og erfaring, der modsvarer målgruppen behov og tilbuddets metoder. Se bedømmelsen af indikator 10a og b for uddybning af vurderingen.		
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Kompetencer</i>	
Indikator 10.a: Medarbejdergruppen har samlet set relevant uddannelse, opdateret viden og erfaring med målgruppen og tilbuddets metoder	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til i meget høj grad at være opfyldt. I bedømmelsen lægges der vægt på, at medarbejderne har relevante kompetencer og erfaringer i forhold til målgruppen. Størstedelen af de faste medarbejder har en pædagogisk uddannelse, øvrige medarbejder har erfaring med målgruppen og har løbende tilegnet sig kompetencer i forhold til målgruppen. Medarbejderne har for størstedelen taget diverse efteruddannelser eller har interesser, som de inddrager i arbejdet med de unge. Tilbuddets vikarer er bevidst sammensat af forskellige faggrupper, hvor der udover pædagoger er ansat politimand, automekanikker mv.	
Indikator 10.b: Det er afspejlet i medarbejdernes samspil med borgerne, at medarbejderne har relevante kompetencer	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til i meget høj grad at være opfyldt. Tilsynet observerer under tilsynet en omsorgsfuld og respektfuld dialog imellem medarbejderne og de unge. Der bliver lyttet til de unge og oplevelsen er at de bliver taget alvorlig og bliver medinddraget. Samtidig observerer tilsynet en fri og hjertelig tone, der er tilpasset målgruppen, men hvor det alligevel er tydelig, hvem der er medarbejderne og hvem der i den sidste ende træffer beslutningerne.	
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Økonomi	3,2	Fonden Ulvskov vurderes at have en bæredygtig og gennemskuelig økonomi. Fonden har udvist fin styring og tilpasning af udgifter i forbindelse med belægningsnedgang.	Der kan med fordel ske opgørelse af fondens behov for yderligere konsolidering i form af opgørelse over opsigelsesforpligtelser overfor personale.

Kriterium	Bedømmelse af kriterium		Tema: Økonomi
Kriterium 11: Tilbuddet er økonomisk bæredygtigt	Tilsynet vurderer samlet set at tilbuddet økonomi til være bæredygtig. Der er fin sammenhæng mellem omsætning og investeringer i tilbuddets budget for 2015. Dog kan der med fordel laves en analyse af fondens behov for yderligere konsolidering.		
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Økonomi
Indikator 11.a: Tilbuddets revisor har ikke anført forbehold eller væsentlige supplerende oplysninger i erklæringen til tilbuddets regnskab og årsrapport	5 (i meget høj grad opfyldt)	Revisor har ikke anført forbehold eller væsentlige supplerende oplysninger	
Indikator 11.b: Der er et rimeligt forhold mellem tilbuddets forventede omsætning på den ene side og planlagte investeringer og dækningsgrad på den anden side, jf. tilbuddets budget	5 (i meget høj grad opfyldt)	Der vurderes i meget høj grad at være sammenhæng mellem tilbuddets forventede omsætning, og de planlagte investeringer og dækningsgraden. Tilsynet forventer at kunne godkende budgettet for 2015 efter enkelte tilretninger.	
Indikator 11.c: Tilbuddets soliditetsgrad (nøgletal) er rimelig set i forhold til tilbuddets alder og specialiseringsgrad	4 (i høj grad opfyldt)	Egenkapital og soliditetsgrad vurderes i høj grad at være rimelig. Der bør udarbejdes opgørelse over fondens opsigelsesforpligtigelser overfor personalet, som kan bruges som indikator for konsolideringsbehovet.	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium		Tema: Økonomi
Kriterium 12: Tilbuddets økonomi giver mulighed for den fornødne kvalitet i tilbuddet i forhold til prisen og tilbuddets målgruppe	Det er tilsynets samlede vurdering, at tilbuddets økonomi i tilstrækkelig udstrækning giver mulighed for den fornødne kvalitet i tilbuddet i forhold til prisen og tilbuddets målgruppe.		
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator	Tema: Økonomi

Indikator 12.a: Tilbuddets budget afspejler tilbuddets målgruppe, metoder samt tilbuddets planer for faglig udvikling og større ændringer	4 (i høj grad opfyldt)	Der vurderes at være en økonomisk ramme vedrørende normering, kompetenceudvikling og øvrige aktivitetsomkostninger, der understøtter et kvalitetsniveau svarende til tidligere år.
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Økonomi</i>	
Kriterium 13: Tilbuddets økonomi er gennemskuelig for socialtilsynet og for de visiterende kommuner	Scoringen af indikatorer viser en meget lav grad af gennemskuelighed, hvilket dog ikke betragtes som retvisende af tilsynet. Det er tilsynets vurdering, at der er en meget høj grad af gennemskuelighed i fondens økonomi på baggrund af detaljeringsgraden i regnskab 2013 og budget 2015. Fremadrettet bør dog ske detaljering af lederafkløning i regnskabsnoter. De indberettede nøgletal fra budget 2015 er korrekte.	
Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Økonomi</i>
Indikator 13.a: Tilbuddets økonomiske nøgletal, som fremgår af tilbuddets årsrapport, er i overensstemmelse med regnskabet	1 (i meget lav grad opfyldt)	Fonden har ikke indberettet nøgletal for regnskab for 2013 til Tilbudsportalen, hvilket er i fuld overensstemmelse med lovgivningen. Scoringen af indikatoren er derfor ikke relevant. Tilbuddet har indberettet korrekte nøgletal for 2015

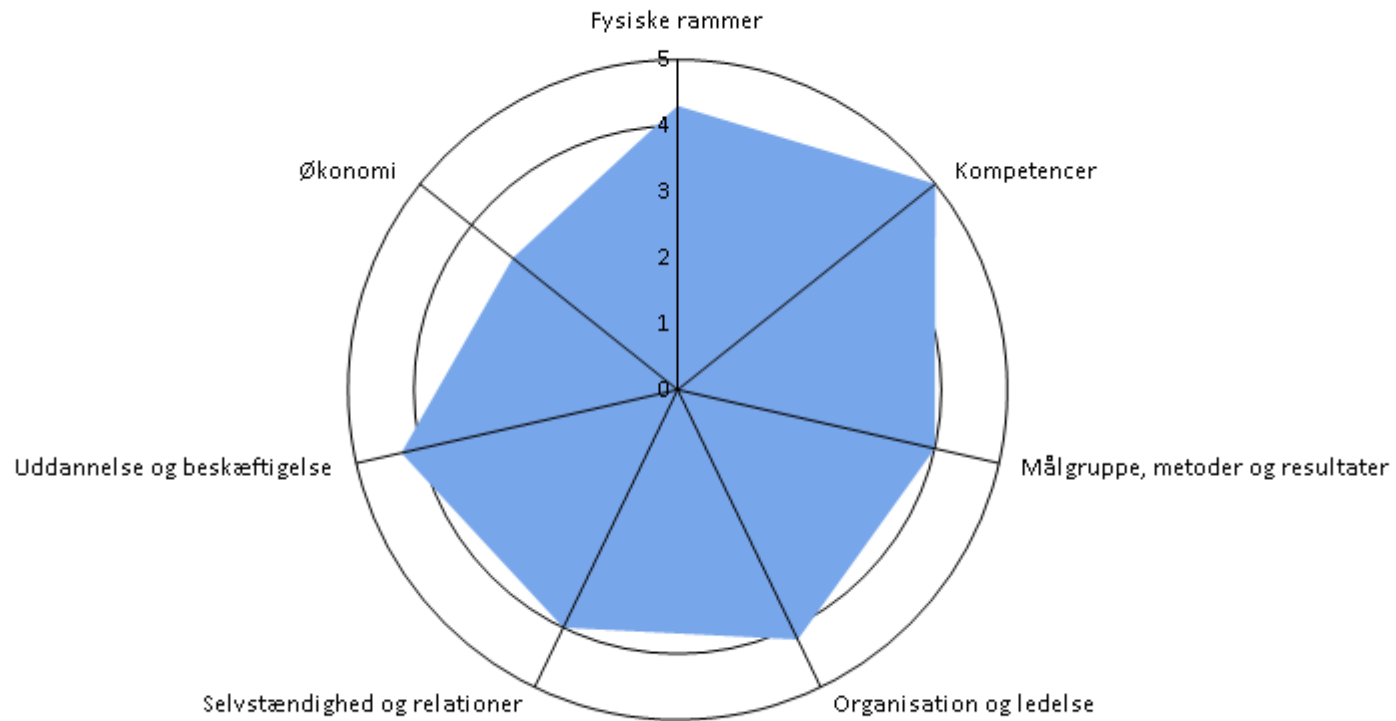
Tema	Gns. bedømmelse	* Vurdering af tema	Udviklingspunkter
*Fysiske rammer	4,3	<p>Det er Tilsynets vurdering, at unge trives med de fysiske rammer. I dialog med ung udtrykker vedkommende tilfredshed med rammerne.</p> <p>Tilbuddet er beliggende tæt på Odder, der rummer faciliteter i form af skole/uddannelses institutioner, fritidsaktiviteter, shopping muligheder etc. Der går bus forbindelse tæt på tilbuddet, der har adgang Odder. Tilbuddet har gode udenoms arealer og natur områder, som medarbejderne ligeledes anvender i det</p>	Tilsynet vurderer, at udenoms arealerne nogle steder ser misvedligeholdte og forsømte ud, har tænkes der især på arealet omkring Beach volley banen.

	<p>pædagogiske arbejde.</p> <p>Tilsynet vurderer, at tilbuddet har gode fysiske faciliteter både indendørs og udendørs. Der er plads og udfoldelsesmuligheder, der kan rumme de unges forskelligheder og behov.</p> <p>Medarbejderne er opmærksomme på, hvordan de kan tilgodese specielle ønsker og behov hos de unge, eksempelvis i forhold til støj, tæt på personalet o. lign.</p> <p>Huset er indrettet hjemligt og imødekommende, hvor der er mange rum, der giver plads til at vælge fællesskabet til, men hvor unge også har mulighed for trække sig tilbage til eget værelse.</p> <p>Tilsynet konstaterer under tilsynsbesøget, at tilbuddet løbende laver forbedringer og forandringer på de fysiske rammer.</p> <p>Tilbuddet har siden sidste tilsynsbesøg ændret på indretning af de fysiske rammer, hvor tidligere kontor/møde lokaler er ved at blive omdannet til aktivitetsrum, hvor medarbejder skal have fokus på fysiske aktivitet.</p>	
Kriterium	Bedømmelse af kriterium <i>Tema: Fysiske rammer</i>	
Kriterium 14: Tilbuddets fysiske rammer understøtter borgernes udvikling og trivsel	<p>Tilsynet vurderer, at tilbuddets fysiske rammer ud fra målgruppen, understøtter de unges udvikling og trivsel.</p> <p>Tilbuddet har haft fokus på at forbedre de fysiske rammer. Tilbuddet er opmærksom på, at bygningerne kræver løbende vedligeholdelse, pga. alder.</p>	

Indikator	Bedømmelse	Bedømmelse af indikator <i>Tema: Fysiske rammer</i>
Indikator 14.a: Borgerne trives med de fysiske rammer	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt. Der lægges i bedømmelsen vægt på, at de unge giver udtryk for at de trives med de fysiske rammer. I dialog med ung udtrykker vedkommende tilfredshed med de fysiske rammer, hvor vedkommende også understreger, de unge selv har været med at hjælpe til f.eks. til at bygge ny overdækket terrasse.</p> <p>Medarbejderne beskriver at tilbuddet har gode fysiske faciliteter både indendørs og udendørs. Der er god plads og udfoldelsesmuligheder, hvor det er muligt at rumme beboernes forskelligheder og behov. Medarbejderne er opmærksom på, hvordan de kan tilgodese specielle ønsker og behov hos beboerne, eksempelvis i forhold til støj, tæt på personalet o. lign.</p> <p>I tilsynsrapporten fra 2015 fremhæver de unge og pårørende, at de fysiske rammer fremstår meget hjemlige og ikke institutionspræget. At tilbuddet er beliggende tæt på Odder, men samtidig ude på landet, bliver ligeledes fremhævet primært som en fordel. Der er gode muligheder for at benytte de gode udenoms arealer og skoven. En ung fremviste værelse, som vedkommende er glad for og synes den er indrettet ud fra vedkommendes ønsker. Vedkommende fremhævede at værelset er meget lydt, hvilket er generende. Tilsynet kunne observere at dette var tilfældet. Værelset er beliggende op til fælles køkken, hvor alle lyde fra køkkenet er meget tydelige på værelset.</p>
Indikator 14.b: De fysiske rammer og faciliteter imødekommer borgernes særlige behov	4 (i høj grad opfyldt)	<p>Indikatoren bedømmes til i høj grad at være opfyldt. Tilsynet ligger i bedømmelsen vægt på, at de fysiske rammer imødekommer de unges særlige behov. Tilbuddet har gode og rummelige fysiske rammer, hvor der er mange muligheder både indendørs og udendørs. Huset er indrettet hjemligt og imødekommende, hvor der er mange rum, der giver plads til at vælge fællesskabet til, men også at de unge trække sig tilbage til eget værelse.</p> <p>Tilbuddet har siden sidste tilsynsbesøg istandsat tidligere kontor/møde lokale, hvor det er hensigten at lokalerne skal bruges til fysiske aktiviteter til de unge. Lokalerne er stadig under renovering og er derfor ikke taget i brug til formålet endnu. I den forbindelse er kontor og medarbejdernes soveplads flyttet i umiddelbar tilknytning til køkkenet, hvor der tidligere var værelse til ung. Medarbejderne har således om natten fået en mere central placering i huset, hvilket vurderes at kan være hensigtsmæssigt.</p> <p>Tilbuddet har ligeledes fået lavet overdækket terrasse i tilknytning til køkken/opholdsrum. Terrassen fremstår indbydende og med udsigt over åbne marker.</p>

		Tilbuddet er beliggende tæt på Odder, der rummer faciliteter i form af skole/uddannelses institutioner, fritidsaktiviteter, shopping muligheder etc. Der går bus forbindelse tæt på tilbuddet, der har adgang Odder.
Indikator 14.c: De fysiske rammer afspejler, at tilbuddet er borgernes hjem	5 (i meget høj grad opfyldt)	Indikatoren bedømmes til at meget høj grad at være opfyldt. Tilsynet lægger vægt på, at værelserne fremstår individuelt indrettet og ud fra de unges egne ønsker.

Tilbuddets bedømmelse



6. Økonomiske og organisatoriske forhold (jf. § 12-18 i Lov om socialtilsyn)

<p>*Bemærkninger til bestyrelsesvedtægter</p>	
<p>Beskrivelse af tilbuddets bestyrelse</p>	

*Budgetforudsætninger	Årlig omsætning		Soliditetsgrad	
	Overskud		Ejendomsudgifter	
	Lønomsætninger		Lønomsætninger, fast personale	
	Omkostninger, særlig ekspertise		Omkostninger, kompetenceudvikling	
	Omkostninger, leder		Omkostninger, bestyrelsesmedlemmer	
	Personaleomsætning		Sygefravær	
	Revisionspåtegning		Dato for revisionspåtegning	

Takster

Tilbudstype: § 66, stk. 1, nr. 5.

Takstniveau	Ydelse	Pr. time	Pr. stk.	Pr. dag/døgn	Pr. md.
Niveau 1	socialpædagogisk behandling				68.208,00
	midlertidigt ophold/anbringelse				0,00
Niveau 2	midlertidigt ophold/anbringelse				0,00
	socialpædagogisk behandling				25.307,00
Niveau 3	socialpædagogisk behandling				18.976,00
	midlertidigt ophold/anbringelse				0,00